

## **1. Identification du Projet**

Titre du Projet : Mise en œuvre de Centrale horticole et fruitière

Institution Responsable : Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural

Localisation : São Tomé

Parties Intéressées : Le Gouvernement, Incatema Consulting & Engineering S.L.,  
le Gouvernement Espagnol

**Groupes Cibles** : Les producteurs du secteur agricole, transformateurs et marchands ambulants.

## **2. Description du Projet**

### **Justification :**

La création d'une centrale horticole et fruitière offre plusieurs avantages dans le cadre de la commercialisation de produits tels que les fruits et les légumes. Dans la commercialisation de ce type de produits, il est fondamental que la perte des propriétés organoleptiques dès la récolte jusqu'à la commercialisation soit la moindre possible.

La construction de ce complexe offre, au-delà de la possibilité de mieux conserver les produits, une série d'autres avancées dans le domaine, telles que: la réalisation de contrôle de qualité des légumes et fruits reçus, grâce à un laboratoire destiné à cet effet,

La régularisation des flux de récolte – répartition faite selon la durée de conservation des produits dans des conditions appropriées.

La gestion des marchandises à travers du contrôle de stock, classification, rotation, etc.;

Réalisation des négociations de vente avec les clients pour réduire la pression liée à la faible durabilité des produits agro-alimentaires.

Contrôle et classification des marchandises (par provenance, date d'entrée, etc.) et application de logiciel de gestion de dépôt.

### **Objectif Global :**

Ce projet envisage de garantir la conservation de produits agro-alimentaires dans le but de dynamiser le secteur productif national, garantir la sécurité alimentaire et la réduction de la pauvreté.

### **Objectifs Spécifiques :**

Augmenter l'offre de fruits et légumes dans le marché intérieur, bien que sa préparation, conservation, commercialisation, création d'emplois et contribution à la réduction de l'importation.

Réduire la perte des produits après la récolte et augmenter la valeur ajoutée de la production agricole à travers de la concentration des producteurs dans le réseau, de façon à bénéficier la compétitivité du Secteur.

Promouvoir les synergies des capacités productives, de traitement et de connaissances, d'un modèle d'agrégation géographique d'entreprises liées à d'autres petites unités de production.

Type du Projet :

Il s'agit d'un projet de développement.

## **3. Cadre du Projet :**

Construction et viabilisation d'un complexe agro-alimentaire d'environ 2235 m2 pour stimuler la production agricole nationale.

### **4. Conditions :**

Disponibilité de terrain pour la construction du complexe agro-alimentaire ;

Le terrain doit être proche des routes accessibles aux poids lourds ;

Le terrain doit être à la proximité d'un poste électrique de

moyenne tension minimum et à une distance inférieure à 150 m.  
Le terrain doit être à la proximité d'une arrivée d'eau.

#### 5. Attentes des Investisseurs :

Garantie de l'offre de produits tout au long de l'année;  
Contribution à la stabilisation des prix sur le marché national;  
Incitation à l'exportation de produits agricoles;  
Création d'emplois directs et indirects;  
Amélioration de la qualité des produits offerts aux consommateurs.

#### 6. Limitations/ Restrictions/Contraintes

Irrégularité d'approvisionnement en énergie électrique et eau potable;  
Absence de soutien direct aux producteurs;  
Absence d'orientation productive;  
Insuffisance de cadres qualifiés dans le domaine.

#### 7. Prestations

#### 8. Caractéristiques de Ressources Humaines

Pour ce projet, il faut recruter un Ingénieur Agronome, des gestionnaires, des comptables et un spécialiste en Marketing.

#### 9 . Caractéristiques d'autres Ressources

Transport de marchandises de la campagne au complexe et du complexe aux points de distribution, aux chambres froides, aux bureaux et aux laboratoires ;

#### 10. Planification Macro

**Début** : 2016

**Fin** : 2020

#### Calendrier d'activités:

Désignation des activités	Année				
	2016	2017	2018	2019	2020
Urbanisation et construction du complexe agro-industriel	X	X			
Acquisition des matériaux et équipements (transport, chambres froides, etc.,)		X			
Formation et qualification des gestionnaires et des personnels liés au projet		X	X	X	X
Installation du laboratoire		X	X		
Assistance technique		X	X	X	X

## 11. Analyse des Risques et des opportunités

### Risques :

Les risques institutionnels, liés au dysfonctionnement des structures et à l'inadéquation du cadre juridique avec des conséquences sur la planification stratégique, la programmation, la gestion et la coordination des programmes et projets;  
Inexécution dans les délais de livraison des produits par les agriculteurs ;  
Excès de bureaucratie dans le déblocage de ressources par l'entité gestionnaire du complexe agro-alimentaire.

### Mesures à adopter :

Mesures de soutien direct à la production agricole ;  
Organisation des producteurs ;  
Exécution du contrat entre les producteurs et les gestionnaires.

### Opportunités :

La localisation géostratégique du pays permet d'accéder à un marché régional de plus de 250 millions de consommateurs.

## 12. Analyse de Propriété Intellectuelle

### 13. Métriques et KPI's du projet :

Principaux Indicateurs	Base Line	Objectifs pour 2020	Sources de vérification
Volume (tonne) de produits traités pendant l'année;	ND	ND	
Stabilisation du prix du marché national	ND	ND	L'indice des prix à la consommation
Quantité des produits horticoles exportés	ND	ND	
Nombre d'emplois directs et indirects créés	ND	ND	
Meilleure qualité es produits disponibles aux consommateurs			Rapport CIAT

**OBS** : Le projet ne présente pas d'objectifs.

## 14. Coûts

**2.393.074,86 €** (deux millions trois cents quatre-vingt-treize mille, soixante quatre euros et quatre-vingt-six centimes)

## **15. Plan de Communication**

Les Ministères utiliseront les structures dédiées dont ils disposent, notamment le Centre de Support au Développement Rural (Centro de Apoio ao Desenvolvimento Rural - CADR) et le Bureau de Presse pour que la communication et les nouvelles technologies d'information annoncent et diffusent toutes les activités inhérentes au présent projet.

## **16. Observations :**